


# ifex

Initiative für Existenzgründungen  
und Unternehmensnachfolge




 12-Punkte-Programm  
Unternehmensnachfolge



Baden-Württemberg

WIRTSCHAFTSMINISTERIUM

 Bei vielen mittelständischen Unternehmen in Industrie, Handwerk, Handel, Dienstleistungen und Freien Berufen steht in den nächsten Jahren ein Generationswechsel an.

Die erfolgreiche Gestaltung der Unternehmensnachfolge ist von größter Bedeutung für die Unternehmen selbst, für die Beschäftigten sowie für den Wirtschaftsstandort Baden-Württemberg – denn die Nachfolgeregelung ist verbunden mit der Verantwortung über Tausende von Arbeitsplätzen.

Aufgrund seiner Bedeutung hat die Landesregierung das Thema Betriebsnachfolge noch stärker als bisher ins Zentrum der Mittelstandsförderung gerückt und fördert die Übernahme eines bestehenden Unternehmens in gleichem Maße wie dessen Neugründung.

Mit dem 12-Punkte-Programm zur Sicherung der Unternehmensnachfolge leistet das Wirtschaftsministerium Baden-Württemberg – in Zusammenarbeit mit den Wirtschaftsorganisationen und Fördereinrichtungen – zusätzliche Hilfestellung.



### Öffentlichkeitsarbeit

Mit regelmäßigen Veranstaltungen will das Wirtschaftsministerium ein günstiges Klima für den unternehmerischen Generationswechsel schaffen und die Zielgruppen so früh wie möglich für das Thema sensibilisieren. In Kooperation mit den Wirtschaftsorganisationen und Fördereinrichtungen des Landes weist die Landesregierung immer wieder auf unterstützende Angebote für alle Aspekte der Unternehmensnachfolge hin.

[www.wm.baden-wuerttemberg.de](http://www.wm.baden-wuerttemberg.de)  
[www.nachfolge.newcome.de](http://www.nachfolge.newcome.de)  
[www.next-business-generation.net](http://www.next-business-generation.net)



### Qualifizierung

Das Wirtschaftsministerium Baden-Württemberg fördert die Wirtschaftsorganisationen bei der Durchführung von Qualifizierungsmaßnahmen für Übergeber und Übernehmer.

Wirtschaftsministerium  
Baden-Württemberg  
Referat Existenzgründung und  
Unternehmensnachfolge / ifex  
Telefon 0711/123-2624  
[ifex@wm.bwl.de](mailto:ifex@wm.bwl.de)  
[www.newcome.de](http://www.newcome.de) > Finanzierung &  
Förderung



### Übergabe-Beratung

Die geförderte Übergabe-Beratung soll Unternehmern einen Anreiz geben, frühzeitig eine ganzheitliche Beratung zur Nachfolgeplanung in Anspruch zu nehmen. Im Rahmen der Beratung wird ein Übergabefahrplan erstellt, der auf das jeweilige Unternehmen zugeschnitten ist. Übergeber können für die ersten sechs Beratungstage einen Zuschuss von bis zu 50% der Beratungskosten (maximal 350 Euro pro Tag) erhalten.

Wirtschaftsministerium  
Baden-Württemberg  
Referat Existenzgründung und  
Unternehmensnachfolge / ifex  
Telefon 0711/123-2624  
[ifex@wm.bwl.de](mailto:ifex@wm.bwl.de)  
[www.newcome.de](http://www.newcome.de) > Finanzierung &  
Förderung



### Information

Eine umfassende Informationspolitik zum Thema Unternehmensnachfolge ist zentrales Anliegen des Wirtschaftsministeriums Baden-Württemberg. Im Internet und im vorliegenden Falblatt können Unternehmerinnen und Unternehmer, die einen Betrieb übergeben oder übernehmen wollen, viele wichtige Hinweise erhalten und sich einen Überblick über Fördermöglichkeiten verschaffen. Das EU-Projekt "Next Business Generation" informiert Unterstützungseinrichtungen über Good Practice Beispiele aus anderen europäischen Regionen.

[www.wm.baden-wuerttemberg.de](http://www.wm.baden-wuerttemberg.de)  
[www.nachfolge.newcome.de](http://www.nachfolge.newcome.de)  
[www.next-business-generation.net](http://www.next-business-generation.net)



### Internet

Zur Verbesserung der Informationsgrundlage wurde ein eigener Themenbereich "Unternehmensnachfolge" im Rahmen des Portals "[www.newcome.de](http://www.newcome.de)" eingerichtet. Dort können Übergeber und Übernehmer Informationen über Anlaufstellen, Fördermöglichkeiten und Veranstaltungen sowie Arbeitsmaterialien abrufen.

[www.nachfolge.newcome.de](http://www.nachfolge.newcome.de)





## Nachfolge-Moderatoren

Bei den Industrie- und Handelskammern Heilbronn-Franken, Nordschwarzwald, Ulm und Reutlingen sowie bei den Handwerkskammern Karlsruhe und Stuttgart sind Moderatoren tätig, die die Betriebsübergabe in allen Phasen begleiten. Aufgabe des Moderators ist es, potenzielle Übergeber zu finden, für das Thema zu sensibilisieren und bei der Suche nach einem passenden Nachfolger zu unterstützen.

IHK Heilbronn-Franken (Federführung)  
Telefon 07131/9677-0  
info@heilbronn.ihk.de  
www.heilbronn.ihk.de

Handwerkskammer Karlsruhe  
Telefon 0721/1600-0  
www.hwk-karlsruhe.de  
Handwerkskammer Region Stuttgart  
Telefon 0711/1657-100  
www.hwk-stuttgart.de



## Übernahme-Coaching

Im Rahmen eines Coachingprogramms für Unternehmensnachfolger fördert das Wirtschaftsministerium Baden-Württemberg die längerfristige Begleitung durch einen freiberuflichen Coach. Damit wird eine intensive Betreuung in der Übernahmephase sichergestellt. Der Zuschuss beträgt bis zu 50% der Nettokosten für bis zu 30 Coachingtage (maximal 350 Euro pro Tag).

Wirtschaftsministerium  
Baden-Württemberg  
Referat Existenzgründung und  
Unternehmensnachfolge / ifex  
Telefon 0711/123-2624  
ifex@wm.bwl.de  
www.newcome.de > Finanzierung &  
Förderung



## Masterstudiengang

Die Hochschule Pforzheim bietet den bundesweit ersten Masterstudiengang speziell für Nachfolger an, den "MBA in Unternehmensentwicklung". Dieses 18-monatige Intensivstudium parallel zur Berufstätigkeit im zu übernehmenden Betrieb ist interdisziplinär und praxisorientiert. Es richtet sich an Übernehmer aus Inhaberfamilien, aus dem Kreis der Mitarbeiter (MBO) sowie an externe Führungskräfte (MBI). Ziel des Programms ist es, die unternehmerische Handlungskompetenz zu verbessern.

Hochschule Pforzheim,  
Studiengang MBA-UE  
Telefon 07231/28-6904  
mba-ue@fh-pforzheim.de  
www.mba-ue.de



## Finanzierungshilfen

Die Darlehensprogramme der L-Bank stehen für Gründung und Nachfolge gleichermaßen zur Verfügung. Mittel- und langfristigen Investitionsbedarf deckt die "Gründungs- und Wachstumsfinanzierung" (GuW) mit einer attraktiven Zinsverbilligung des Landes. Bei Bedarf kann diese Zinsverbilligung im selben Antragsweg mit einer 40%igen Risikoentlastung der Geschäftsbanken durch die Bürgschaftsbank kombiniert werden. Für kurzfristige Finanzierungserfordernisse steht mit dem Liquiditätshilfeprogramm ein höchst flexibles Instrument bereit.

L-Bank  
Telefon 0711/122-2345  
wirtschaft@l-bank.de  
www.l-bank.de



## Bürgschaften

Fehlende Sicherheiten sind ein häufiges Problem bei der Finanzierung der Unternehmensnachfolge. Als Ersatz können öffentliche Bürgschaften dienen. Die Bürgschaftsübernahme wurde auf generell 70% erhöht, um die Finanzierungsbereitschaft der Hausbanken zu stärken. Bei Vorhaben unter 150.000 Euro sogar auf 80%. Ergänzend kann die Bürgschaft auch eine Finanzierungsreserve für Unvorhergesehenes berücksichtigen. Um die schrittweise Übernahme zu erleichtern, sind Bürgschaften für die Übernahme von Geschäftsanteilen auch dann möglich, wenn zunächst weniger als 10% der Gesellschaftsanteile erworben werden und keine Geschäftsführerposition vorgesehen ist.

Bürgschaftsbank Baden-Württemberg  
(Bürgschaften bis 1 Mio. Euro)  
Telefon 0711/ 1645-703  
info@buergschaftsbank.de  
www.buergschaftsbank.de

L-Bank  
(Bürgschaften über 1 Mio. Euro)  
Telefon 0711/122-2345  
wirtschaft@l-bank.de  
www.l-bank.de



## Beteiligungen

Nachfolgefinanzierungen können oft nicht vollständig fremdfinanziert werden. Durch die Zuführung externen Eigenkapitals erhöht sich die Eigenkapitalquote und das erleichtert die Gesamtfinanzierung. Deshalb bietet die MBG Mittelständische Beteiligungsgesellschaft Baden-Württemberg stille Beteiligungen bis 2,5 Mio. Euro an. Oberhalb dieses Betrags kann der L-EA Mittelstandsfonds der L-Bank mit offenen Beteiligungen und Variationen von Mezzanine-Finanzierungen flexibel eingesetzt werden. Anderen externen Kapitalgebern steht der L-EA Garantiefonds als Risikopartner zur Verfügung.

MBG Mittelständische  
Beteiligungsgesellschaft  
Baden-Württemberg  
Telefon 0711/1645-703  
info@mbg.de  
www.mbg.de

L-EigenkapitalAgentur (L-EA)  
der L-Bank  
Telefon 0721/150-1991  
info@l-ea.de  
www.l-ea.de



## Steuerpolitik

Die Steuerpolitik hat Einfluss auf die Eigenkapitaldecke der Unternehmen und sie beeinflusst die Höhe der Altersversorgung des Übergebers. Das Steuerrecht ist in Deutschland in weiten Teilen Bundesrecht. Das Land setzt sich über den Bundesrat für eine mittelstandsgerechte Steuerreform ein und befürwortet eine Reform der Erbschaftsteuer: wie in Großbritannien sollte die Erbschaftsteuer bei Weiterführung eines Betriebs über zehn Jahre auf Null abgeschmolzen werden. Im Unternehmen müssen Finanzmittel zum Erhalt der Arbeitsplätze verbleiben.



Gefördert aus Mitteln des  
Landes Baden-Württemberg  
und des Europäischen  
Sozialfonds.

# ifex

# **ifex** Initiative für Existenzgründungen und Unternehmensnachfolge

## Das Team

---

**Prof. Peter Schäfer**  
Leiter

Tel. 0711/123-2773  
p.schaefer@wm.bwl.de

---

**Andrea Merkh**

- Sekretariat
- Hotline

Tel. 0711/123-2786  
andrea.merkh@wm.bwl.de

---

**Christina Diegelmann**  
Stellvertretende Leiterin

- Grundsatzfragen zur Existenzgründung und Unternehmensnachfolge
- 12-Punkte-Programm Unternehmensnachfolge
- EU-Projekt Next Business Generation
- Entrepreneurship international – europäische Vernetzung

Tel. 0711/123-2237  
christina.diegelmann@wm.bwl.de

---

**Kathrin Ebert**  
Projektleiterin

- Internetportal newcome.de
- Messe Newcome
- Branchenspezifische Maßnahmen

Tel. 0711/123-2697  
kathrin.ebert@wm.bwl.de

---

**Susanne Eisenmann**

- EU-Projekt Next Business Generation
- 12-Punkte-Programm Unternehmensnachfolge

Tel. 0711/123-2639  
susanne.eisenmann@wm.bwl.de

---

**Claudia Holm**  
Projektleiterin

- Schule und Selbstständigkeit
- Regionale Netzwerke und Projekte
- Existenzgründung durch Migranten

Tel. 0711/123-2765  
claudia.holm@wm.bwl.de

---

**Iris Kronenbitter**  
Projektleiterin

- Existenzgründerinnen und Unternehmerinnen
- Small Business
- Existenzgründung in Freien Berufen

Tel. 0711/123-2669  
iris.kronenbitter@wm.bwl.de

---

**Sabine Saub**

- Förderprogramme und Projektförderung

Tel. 0711/123-2624  
sabine.saub@wm.bwl.de

---

**Arndt Upfold**  
Projektleiter

- Start auf dem Campus – Maßnahmen an Hochschulen
- Innovative und wachstumsstarke Unternehmensgründungen
- Förderprogramme und Projektförderung

Tel. 0711/123-2674  
arndt.upfold@wm.bwl.de

---

**Helene Zimmermann**

- Start auf dem Campus – Maßnahmen an Hochschulen

Tel. 0711/123-2547  
helene.zimmermann@wm.bwl.de

---